

***VOYAGE DU PRESIDENT DU
CEDRE A MADAGASCAR***

La Franchise pour développer
l'Economie Malgache

VOYAGE DU PRESIDENT DU CEDRE A MADAGASCAR

ARTICLES DE JOURNAUX

SOMMAIRE

- ♦ **La Gazette de la Grande Ile - 03/01/04**
- ♦ **L'EXPRESS - 31/12/03**
- ♦ **Midi Madagaskira - 31/12/03**
- ♦ **Madagascar TRIBUNE - 31/12/03**
- ♦ **Deux interviews télévisés sur TMV (télévision Malgache)**

La Gazette

Quotidien d'information et d'Analyse
Madagascar et Océan Indien

de la Grande Ile

www.lagazette-dgi.com

Samedi 3 janvier 2004 - N° 0249 - Prix : 200 Ariary (1000 Fmg)

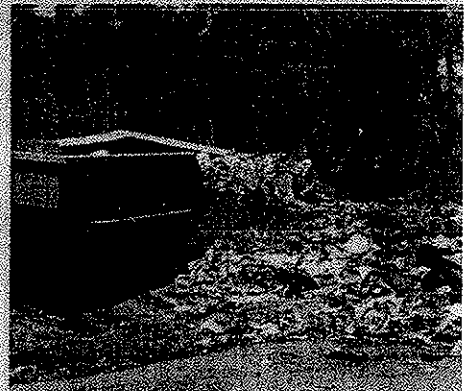
Economie

2004, année de tous les défis !

PASTORA ANDRIAMANJATO 6
POLITIKA IHANY NO HAMAHANA
OLANA POLITIKA

SARIKIHETSIKA NAMCAFADY 7
TSY AFA-MANOATRA
NY TOMPON'ANDRAIKITRA

ANTAHANARIVO-REHIVONITRA 6
700 TAONINA ISAN'ANDRO NY FAKO

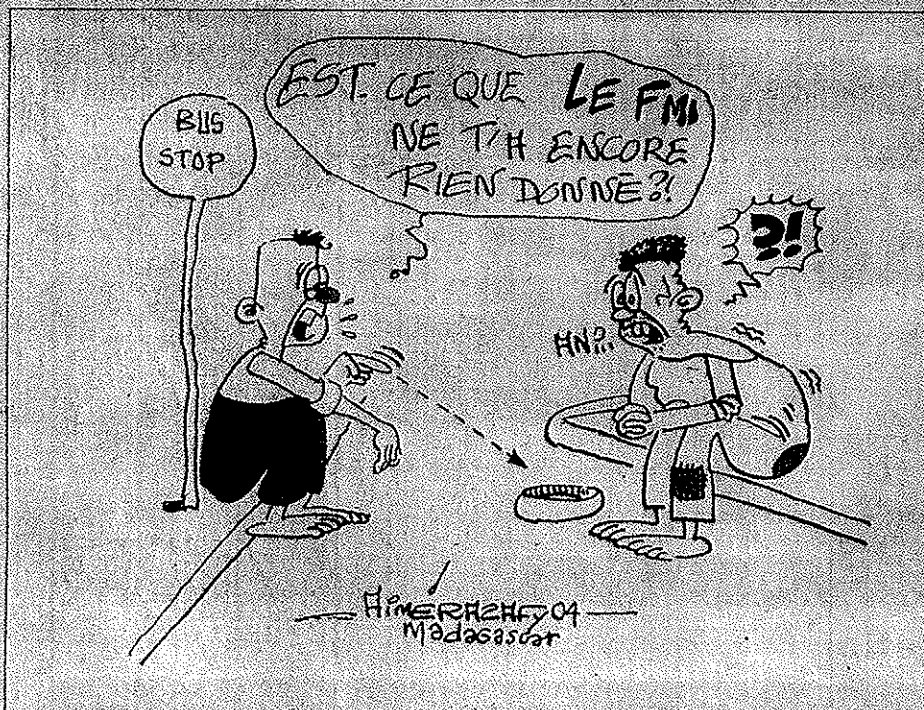


MAGISTRATS 4
EN GRÈVE GÉNÉRALE
DÈS LA RENTRÉE



MESURE DE CLÉMENTE 4
GRÂCE ET GRÂCE AMNISTIANTE

OLIVIER GAST 5
LA FRANCHISE POUR DÉVELOPPER
L'ÉCONOMIE MALGACHE



BAR - RESTO - PIZZA - DISCO

PANDORA

Le Bar de l'Amérique

Les Latino Colors

HANKOOK

Importateur Distributeur

Design Auto

Jeep

CHRYSLER

AUTO DIFFUSION

TOYOTA

LEXUS

Immeuble SODIAT Maharofoa Ivato

Tel: 22 588 18 - Fax: 22 588 10 - e-mail: auto-diffusion@wanadoo.mg

OLIVIER GAST

La "franchise" pour relancer l'économie malgache

Le système de la « franchise » est déjà pratiqué dans de nombreux pays, et semble avoir connu des résultats assez satisfaisants sur le plan de sa contribution au développement économique. A Madagascar, le système est encore peu développé, en raison du fait peut-être que, seuls certains opérateurs déjà initiés et avertis en la matière le pratiquent. Tandis qu'au niveau des pouvoirs publics, on semble encore s'interroger sur les tenants et aboutissants du système, et surtout sur ce qu'il pourrait apporter pour la relance économique du pays. Mais ces interrogations ont maintenant trouvé leurs réponses, depuis l'arrivée du président du Cedre (Club européen des directeurs de réseau) Olivier Gast, le 29 décembre dernier. Au terme de son séjour de quelques jours en terre malgache, Olivier Gast nous a fait part hier du bilan de la mission qu'il a effectuée.

• Monsieur le président, quel était donc l'objet de votre venue à Madagascar ?

- En fait, c'est la continuité d'un rapprochement entre deux associations malgache le MWA, et le Cedre qui est un club français de développeurs et de franchiseurs. Nous nous sommes déjà rencontrés à Paris depuis plusieurs mois, et nous essayons de voir, dans quelles conditions nous pourrions aider les franchiseurs européens à s'implanter sur le marché malgache pour apporter du savoir-faire technique, commercial, des concepts et pour trouver, grâce aux partenaires malgaches, une relation commerciale gagnant gagnant. Disons que, en étant ici, c'est pour vérifier les conditions économiques et politiques qui permettent ce développement harmonieux de ce partenariat commercial.

• Qu'est-ce qui s'est décidé au fait dans le cadre de ce partenariat que vous évoquez ?

- Il y a déjà des dossiers qui sont en cours avec les partenaires malgaches et on en a parlé quand on a rencontré le président du Sénat. Des entreprises et franchiseurs français vont ouvrir dans les prochains mois, les premières franchises à Madagascar. Là, on a poursuivi ces négociations dans leur point de vue commercial que financier pour rendre la chose faisable. Tout l'intérêt c'est d'organiser plusieurs success story, c'est-à-dire que dès que deux ou trois franchises vont s'implanter avec succès à Madagascar, d'un seul coup les autres vont venir. Et tout ça, c'est l'interface de la politique actuelle du PPP, c'est-à-dire aussi, l'ouverture de plusieurs centres commerciaux, parce que qui dit centres commerciaux dit modernité et qui modernité dit franchise.

• A votre avis, comment faut-il sécuriser les investissements à Madagascar ?

- D'abord, nous sommes dans le monde de la PME et non dans celui de la multinationale. Donc, on parle du néocapitalisme, c'est-à-dire la technologie du savoir-faire et de l'esprit d'entreprise avec plus ou moins quelques capitaux. Mais les capitaux en général sont plutôt limités puisque c'est par le système de la franchise qu'une PME se développe avec succès pour s'enrichir bien sûr, mais aussi pour atteindre la notoriété d'une marque. Quand je dis néocapitalisme, c'est vraiment une conviction que nous avons et je pense que c'est tout à fait l'heure de cette rencontre avec le marché malgache. Parce que le marché malgache, par son système politique démocratique permet la mise en place d'une économie de marché, donc dans un Etat de droit. Cela veut dire qu'il y a un début de concurrence qui va se mettre en place. La concurrence sera saine parce qu'elle permet de faire baisser les prix et donc de donner un plus grand accès de ses biens et services aux plus grands consommateurs possibles. Aujourd'hui, par la franchise, la concurrence est déjà en train de s'organiser au plus grand profit du consommateur malgache. Bien entendu, il faut que tout cela soit sécurisé par une certaine stabilité politique, parce que si, effectivement du jour au lendemain, les choses vont mal, les affaires et les partenariats ne peuvent pas prospérer.

• A travers les mesures qui ont été décidées par le pouvoir, est-ce que la franchise qui est quand même peu connue à Madagascar, a des chances de bien se développer ?

- Le système n'est pas inconnu à Madagascar, parce que quand on se promène à Antananarivo, on se rend compte qu'il y a déjà des groupes puissants qui ont déjà, sans le dire ou sans le savoir, fait de la franchise. Disons qu'aujourd'hui, et c'est le but de notre collaboration avec MWA, c'est de lancer officiellement l'idéologie commerciale de la franchise, comme un élément structurant de la distribution malgache. Je pense que le gouvernement, dans ses intentions, me paraît avoir une politique de sécurisation des biens et des personnes et des investissements, et donc forcément favorable à la PME. Je dirais que pour relancer un pays, il faut un peu de tout, de gros capitaux, des multinationales, de la haute technologie, mais il faut surtout aussi la PME. Le moment historique de l'ouverture malgache à l'économie de marché, à ne pas rater, c'est d'aider à créer une classe moyenne. Car c'est la classe qui consomme surtout auprès des PME. Donc la franchise est un outil performant de développement de ces PME, de l'étranger vers Madagascar mais aussi du concept malgache vers l'étranger...

• Qu'est-ce que auriez retenu de votre passage à Madagascar ?

- C'est peut-être ma conviction personnelle. Je ne vois pas Madagascar comme l'Afrique. Il y a un tel potentiel dans cette île que le jour où je dirais, les Malgaches vont vouloir s'enrichir avec l'aide du gouvernement, je pense que l'île va se développer assez rapidement.

Recueillis par
Miadana Andriamaro



encore quelques jours pour entrer gratuitement sur le réseau Orange

- jusqu'au 5 janvier 2004, le kit prépayé Orange est à 5 000 a (25 000 Fmg) avec 5 000 a (25 000 Fmg) de crédit de communication inclus.
- découvrez la qualité et l'étendue du réseau Orange

orange

QUOTIDIEN D'INFORMATION ET D'ANALYSE

L'EXPRESS

www.lexpressmada.com

n° 2681 mercredi 31 décembre 2003 prix : 1000 Fmg **de madagascar**

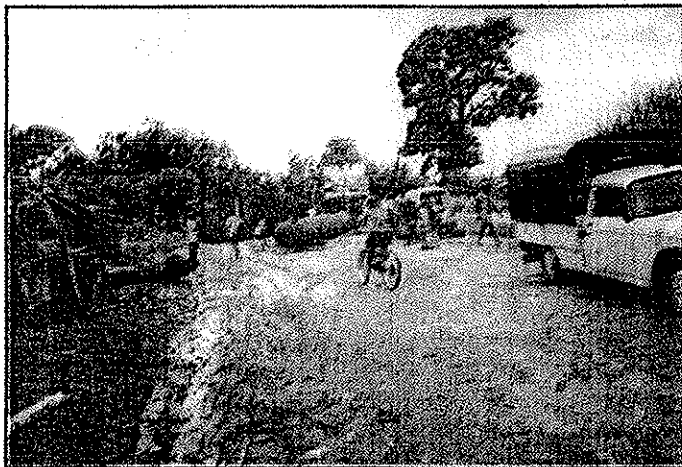
DÉMOBILISÉS AUJOURD'HUI, LES RÉSERVISTES REPRÉSENTENT UNE INCONNUE FONDÉE POUR DEMAIN

Le ministre de la Défense, le général Jules Mamizara, a confirmé hier que les 2.000 hommes du corps des réservistes seront démobilisés et renvoyés, selon

la formule consacrée, dans leurs foyers. Environ un quart des éléments de cette "armée parallèle", sans doute les plus jeunes, pourront intégrer une caserne des

forces armées officielles, afin d'y poursuivre une vraie carrière militaire et obéir, enfin, à une vraie hiérarchie. Les autres, bien évidemment, et parmi eux

sans doute les plus turbulents, se disent frustrés, indignés et trahis par le pouvoir en place, si peu reconnaissant, disent-ils, pour ceux qui ont tout abandonné pour répondre à son appel du début de 2002 et l'aider à installer son autorité sur l'ensemble du pays. Aussi les états-majors s'inquiètent-ils de l'inconnue que représentent pour la sécurité intérieure du pays le retour à la vie civile de plus d'un millier d'hommes à la réputation très discutée.

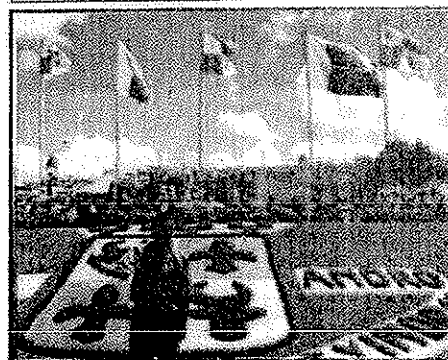


Barrage de Brickaville. Les "Zanadimbo" se sont illustrés dans les opérations dites de "pacification". Mais ils ont laissé d'amers souvenirs.

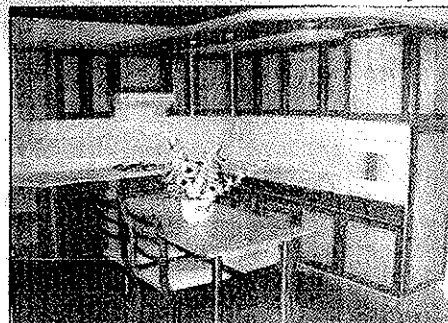
**VOAHELOKA S TAONA
AN-TRANOMAIZINA
SOPHIE RATSIRAKA**

**PIERROT RAJAONARIVELO
ET ELIRE RABEMANANJARA
DE NOUVEAU CONDAMNÉS**

**JARDIN DE LA PLACE DU 13 MAI
INITIATION À LA DISCIPLINE**



Une autre fierté de la capitale.



FOCUS cuisines sur mesure
devis gratuit

ZONE GALAXY ANDRAHARO

tél : 22 221 69 - fax : 22 379 61 - focus@wanadoo.mg

**LE PROCHAIN NUMÉRO DE
L'EXPRESS DE MADAGASCAR
SERA MIS EN VENTE LE
VENDREDI 2 JANVIER 2004
MEILLEURS VŒUX À TOUS**

**TOYOTA
RASSETA
Tél. 22 257 70**



Feline
L'Art de la Beauté



*Fin d'année en beauté avec les maquillages
de fête et les parfums mythiques*

FELINE CENTRE DE BEAUTE
Antsoavika Lot W 198
Tél. : 22 353.77

FELINE ZOOM
Jumbo Score
Tél. : 22 364.94

FELINE Hotel Colbert
Antoninarenina
Tél. : 22 364.94

FELINE
Score Digne

FELINE Diego 54 rue Colbert
201 Antsiranana



SÉNAT

RAJEMISON RAKOTOMAHARO REÇOIT OLIVIER GAST, PRÉSIDENT DE CEDRE



Au Sénat

Zanatany né à Toamasina ..." que j'ai quitté à l'âge de quatre ans sans avoir parlé le français si bien que mon père m'appelait Be Kabary "... Olivier Gast, avocat de profession est actuellement président du Club Européen des Directeurs de Réseaux ou Cedre et s'occupe de la mise en place du franchising à travers le monde . De passage à Madagascar, il a été reçu hier dans la matinée par le président du Sénat Rajemison Rakotomaharo à qui il a expliqué ce qu'est le franchising

Selon ce spécialiste , le franchising repose sur une question de confiance par laquelle un franchiseur accepte de céder une marque au franchisé . "C'est une conception commerciale où on peut faire des affaires même si on ne possède pas un capital consistant . Il suffit que la confiance et une relation permanente existent entre deux personnes (le franchisé et le franchiseur) concernant une marque donnée . Ainsi, les grandes marques à travers le monde ont pu multiplier leurs implantations et partant leurs bénéfices ," selon Olivier Gast.

Concernant un pays comme Madagascar , il précise que plusieurs sociétés cherchent actuellement à s'y implanter compte tenu du nombre de la population et de l'étendue du territoire ." Après le paiement du droit de propriété , le franchisé pourra représenter une marque tout en bénéficiant du savoir-faire du franchiseur" a-t-il conclu .

Pour sa part , le président du Sénat lui a assuré son soutien pour la mise en place du franchising à Madagascar en vue d'un développement rapide et durable du pays . Une rencontre entre les membres du bureau de MWA , collaboratrice locale de Cedre et Olivier Gast s'est tenue hier dans l'après-midi.

C'est le dernier journal de l'année 2003 que vous lenez aujourd'hui entre vos mains. Vous retrouverez la prochaine édition de *Mik-Medias* à la vente dès 12 janvier 2004. C'est à dire l'année prochaine ! En attendant, nous vous souhaitons de passer le plus merveilleux des vases de fêtes de fin d'année. Comme c'est le moment des vœux, nous formons à l'intérieur des boucles d'oreilles de la nation entière, nous souhaitons les plus sincères de Bonne et Heureuse Année. Pour mieux apprécier 2004 avec des surprises de toutes les couleurs qui l'accompagneront, restons si nous gardons en sachant qu'elle ne pourra nous donner plus qu'elle ne possède. L'année 2004 sera tout simplement celle qui grandira nous fera d'elle. « Aide-toi et le ciel t'aidera ! » rappelle à l'esprit le dicté bien connu.

GAGNER TOUS LES DEFFIS

Mais l'avenir ne se conçoit plus au passé ni au présent. C'est le monde de nos défis, de nos panses et nos espoirs. Tout le mystère d'un monde qui s'écroule. Pour connaître en profondeur le monde, nous devons le payer, le traverser comme nous le faisons, à l'inséance du président de la République Marc Ravalomanana. L'année dernière, j'étais en France pour le lancement de la confiance mutuelle, indispensable entre le peuple et lui, pour réussir ensemble le développement rapide et durable. Car il ne pouvait accepter la pauvreté qui seyait le demandait. « Pourquoi sommes-nous toujours dans cette situation, alors que Madagascar est potentiellement riche de personnel, de ressources, de mer qui entourent... Pourquoi alors que notre pays dispose de toutes ressources humaines et de toutes les compétences... Cette année le président rappellera sans doute les premiers résultats positifs des efforts déployés, qui tendent à confirmer la bonne voie que le pays a empruntée. Mais j'aurais aussi touché au plus profond des peuples non encore cicatrises. Il s'agit d'apporter les remèdes plus justes et ceux qui permettent au peuple d'être ensemble, d'être uni dans la paix, d'avoir une foi inébranlable pour gagner toutes celles à venir en 2004.

Ze Rakotozefeno



RÉVEILLON: SUIVEZ LE GUIDE

18 19



20 ème ANNEE n° 6202 1000Fmg
Mercredi 31 décembre 2003

ZANDARY 29
VOAMPANGA...
NANOLANA SY
NANGALATRA®



5 ANS FERME

ET 10 ANS D'INTERDICTION DE SÉJOUR



RÉVEILLON : LA PLUIE AU RENDEZ-VOUS ⑥



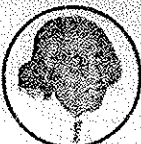
ESPACE 110

En face Pompier Tssralalana

ARRIVAGE

- Sacs et chaussures dame assortis
- Chemises homme
- Ceinture, cravate
- Chaussures homme
- Chaussures dame
- Très grand choix de tennis
- Pantalon Jeans marque « Docker »

Ouvert entre 12h et 14h
et le Dimanche



Le Naïf

Des pluies sont annoncées pour le réveillon ! Mais Darius, apparemment, n'y serait pour rien, même s'il nous adresse, du large, ses meilleurs... vents !

MERCURY - MARINER

**LE BON CHOIX
ET LE
MEILLEUR SERVICE
APRES-VENTE
COMACAT**



Animation américaine

Sur Canal + :
Jeudi 1 janvier 2004
à 19h20

CANALSATELLITE
MADAGASCAR

L'âge de glace
avec les voix de Gérard Lonvin et Elie Semoun
Domage que Canal + ne passe que sur Canal +



LA FRANCHISE A MADAGASCAR : COUP D'ENVOI

La franchise, système de partenariat commercial, permet à une PME de se développer dans le monde entier - pourquoi pas à Madagascar ? Bientôt nous verrons fleurir dans nos villes les Mac Donald's, les Pizza Hut, les Burger King, Novotel et autres grandes enseignes internationales. Espérons que les opérateurs malgaches ne laissent pas cette fois-ci le train passer. La franchise commerciale est une technique qui permet une restructuration rapide de la distribution d'un pays, comme l'Espagne, l'Asie du Sud-Est, et beaucoup d'autres pays émergents.

Reçus par le Président du Sénat, Raïmonison Rakotomaharo, les représentants de l'association MWA et le grand avocat parisien, Olivier Gast, spécialiste européen du

franchising, ont débattu à bâtons rompus les avantages que cette nouvelle approche commerciale apporterait à l'économie malgache.

Les opérateurs malgaches pourraient bénéficier du savoir-faire de toutes ces enseignes, désireuses de collaborer et de s'implanter dans le marché malgache. Mais aussi, inversement, permettre au savoir-faire malgache de se faire connaître sur les marchés internationaux.

De son côté, Hillaona Radoana, président de la MWA, lance un appel aux entrepreneurs de Madagascar, sans distinction de groupement et d'appartenance, pour coopérer et contribuer au renouveau de la distribution et du commerce de proximité malgache par l'intermédiaire de la franchise.

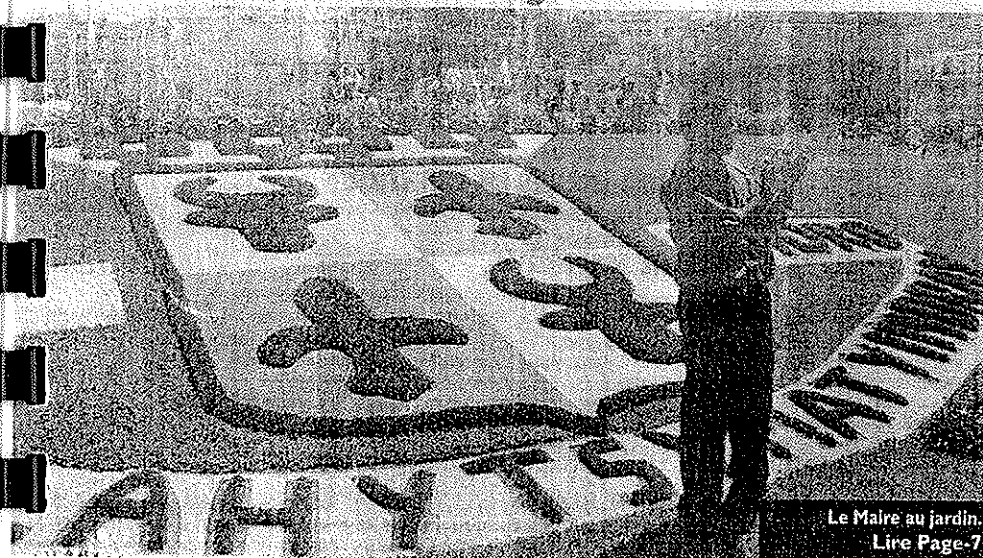
Voeux de Nouvel An 2004

Allons-y pour le changement !

Le président Ravalomanana a promis le changement et le développement rapide et durable. C'est dans l'espoir de tous ces changements que ce peuple a lutté contre l'ancien régime et enduré le chômage et la crise 2002. Toutefois, les anciennes pratiques demeurent - si l'on en croit aux critiques formulées ici et là et décriées par la presse en général : les anciennes mentalités ou les anciennes perceptions néfastes aussi, dont l'esprit dualiste, le narcissisme et l'intolérance...

LIRE PAGE-3

Jardin d'Analakely
250 millions FMG pour les travaux d'aménagement



Le Maire au jardin.
Lire Page-7

Les forces réservistes
Le mécontentement !

LIRE PAGE-2

31 Décembre 2003
Un aperçu des programmes an...Dafy !

LIRE PAGE-11

Jeneraly Boba sy i Polycarpe
Voasazy 10 taona an-tranomaizina

VAKIO PEJY FAHA-8

Passage à l'Ariary
Les conditions à remplir

LIRE PAGE-5

Pierrot Rajaonarivelo
200 milliards d'amende et 1 an de prison ferme

LIRE PAGE-3

Détaxation, secteur financier...

Un industriel
prône une indépendance économique

LIRE PAGE-2

Centenaire de Violette de Parme
Fin d'un Purgatoire...

LIRE PAGE-10

Retrospective
Football - Tennis : un contraste flagrant

LIRE PAGE-12

A l'occasion du Nouvel An, "Madagascar Tribune" ne paraîtra que le vendredi 2 janvier 2004 et vous adresse tous ses voeux de bonne et heureuse année 2004 !

Les Franchises européennes veulent s'implanter à Madagascar

Maître Olivier Gast, accompagné par les membres du bureau de la Mwa (Malagasy Winners Association), a été reçu par Rajemison Rakotomaharo, président du Sénat.

Lors de cette rencontre, Maître Olivier Gast, avocat parisien spécialiste européen du franchising et président du C.E.D.R.E (Club Européen des Directeurs et Développeurs des Réseaux de Franchising - qui regroupe une centaine de membres), développeur d'enseignes et de Franchiseurs, exprimait l'intérêt de ses clients et franchiseurs européens de s'implanter à Madagascar.

Olivier Gast a très brièvement exposé au président du Sénat les grands principes de la franchise. Il a notamment souligné le côté "gagnant - gagnant" de ce type de partenariat commercial basé sur le transfert de savoir-faire d'une part, et d'autre part sur une relation continue entre deux entrepreneurs indépendants.

Le président du Sénat a, quant à lui, marqué son intérêt pour cette nouvelle formule commerciale qui correspond à la politique actuelle du gouvernement : le P.R.P. (Partenariat Public/Privé). Il a vivement encouragé les opérateurs à se lancer concrètement dans ces divers projets, dont Me Donald Brucorama, les supermarchés

Casino... qui font partie des discussions en cours.

Les savoir-faire malgaches pourraient bien se conjuguer avec les concepts européens dans de nombreux secteurs d'activités. Inversement, certains groupements malgaches pourraient, par cette extraordinaire technique commerciale, partir à la conquête de marchés étrangers.

Cette concrète et performante formule, pourra apporter sa contribution à l'économie de Madagascar.

Enfin, maître Olivier Gast a précisé au président du Sénat

que la distribution moderne, par l'augmentation de la consommation, serait un vecteur important à la création d'emploi par le biais induit de la production locale qui sera mécaniquement délocalisée par les Enseignes européennes.

Pour sa part, Holihaona Raboanarijaona, président de la Mwa, a présenté les deux principaux axes de l'association : la promotion des franchises à Madagascar et le développement des pôles de croissance. Il a aussi insisté sur la volonté des membres Mwa d'être les pionniers de ces nouvelles aventures.